

# 小本創業經營

主講人：伍健權 **Richard Ng**

**MS, MS, MBA, CFP<sup>CM</sup>**

# 第一部份：創業前

創業之前，首先需要對

- 自我、
- 小本創業經營概念 及
- 創業前的考慮

有所認識。

# 創業者的特質

- 成敗關鍵之一：自我了解

## 20條問題小測驗：

1. 你喜歡自己作決定？
2. 在面對挑戰時，你有百折不撓的精神？
3. 你凡事都按時完成？
4. 你喜歡競爭？
5. 爲了創業，你願意長時間工作？

# 創業者的特質

6. 你具備良好的體能？
7. 你能應付壓力？
8. 你不怕失敗？
9. 你能承受適度的風險？
10. 你很容易接受新事物？

# 創業者的特質

11. 你善於注意細節？
12. 你有無比的勇氣？
13. 你達成某目標後，會更加努力去達成下一個目標？
14. 你對自己很有信心？
15. 你認為凡事都有恰當的解決方法？

# 創業者的特質

16. 你真的想創業嗎？
17. 你喜愛創新及有創意？
18. 你能洞悉人心？
19. 你喜愛學習？
20. 你願意爲了創業而改變自己的生活方式？

# 創業者的特質

<b>0 – 4</b>	<b>穩守型</b>
<b>5 – 8</b>	<b>仍需努力型</b>
<b>9 – 12</b>	<b>學習型</b>
<b>13 – 16</b>	<b>指日可待型</b>
<b>17 – 20</b>	<b>創業型</b>

只作參考之用

# 創業者的特質

20種成功創業者的特質可歸入5大類：

1. 創業決心
2. 個人能力
3. 自我肯定
4. 開放態度
5. 拼搏精神



# 創業者的特質

- 沒有創業者的特質勉強而行

**=> 很容易落得失敗下場**

# 小本經營的概念

1. 小量資本
2. 小型企業
3. 由創業者自行開辦
4. 管理方法

# 概念1: 小量資本

- 數萬元 至 + 數萬元

# 概念1：小量資本

不同因素：

- 行業
- 商舖
- 營業地方
- 規模
- 銷售模式
- ....等等

# 概念2: 小型企業

香港小型企業:

- 製造業 -- 僱員少於20人
- 其他行業 -- 僱員少於10人
- 小本創業性質屬小型企業

# 概念2: 小型企業

香港小型企業的情況:

- 超過10萬家
- 佔香港企業總數 82%
- 經濟貢獻 -- 單就2003年來說，小型企業的出口總值超過了1萬億港元
- 就業貢獻 -- 10萬家小型企業，整體聘用的僱員總數也相當可觀

# 概念3:創業者自行開辦

正因小本，凡事都要親力親為 –

- 自行計劃
- 自行經營

# 概念3:創業者自行開辦

- 成敗關鍵之一: **開業前的準備**

第一階段: 一定要清晰了解

- 創業態度
- 目標市場
- 環境因素
- 推廣方法
- 法律常識
- 資金籌集
- 資金運用
- ...等等



# 概念3:創業者自行開辦

- 沒有開業前周詳計劃  
=> 很容易落得失敗下場

# 創業前的考慮

## 創業與投資

- 投資者通常不參與日常經營，創業者必須參與日常經營
- 缺乏創業概念、時間或精神，投資可能是更好的選擇

# 創業前的考慮

## 創業者的態度

- 預備經歷困難
- 預備承受風險
- 開業前有充分準備
- 有一定耐性
- 對某行業有一定的興趣及認識

# 創業前的考慮

## 創業的外在環境因素

- 經濟狀況
- 政府法例
- 社會狀況
- 科投發展
- 市場需要
- 自己及競爭者的優勢與弱點
- ...等等

# 創業前的考慮

## 資金投入和運用

- 考慮自己家庭的經濟狀況，小心分配積蓄
- 若決定全部積蓄投放在生意上，要知道你需要面對更大風險

# 創業前的考慮

創業方法:

- 自行籌備
- 頂手轉讓
- 特許連鎖經營

# 自行籌備

經營方法	優點	缺點
1.自行籌備	<ul style="list-style-type: none"><li>● 可以完全按照自己的構思及喜好去選擇經營地點及貨品等</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● 需要付出較多時間和精神</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>● 自由度較大</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● 要作出很多決定</li></ul>

# 頂手轉讓

## 2.頂手轉讓

- 一切已準備就緒，生意易手後便可在短時間內甚至即時營業

- 以往的營業額及利潤可作參考，減低風險

- 必須小心查探賣方轉讓業務的原因

- 必因受制於有意轉讓的店舖，在選擇地點、裝修及陳設等方面的自由度不太



# 特許連鎖經營

3.特許連鎖經營	<ul style="list-style-type: none"><li>● 由籌備開業至一般日常運作的細節，一應俱全，創業者無需操心</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● 一般需要較多資金</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>● 可即時享有已建立品牌的好處</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● 貨源、經營地點及方式受到規管及限制</li></ul>
		<ul style="list-style-type: none"><li>● 需長期繳付佣金予業務持有人</li></ul>

# 創業前的考慮

公司的模式:

- 獨資經營 (無限公司)
- 合夥經營公司 (也是無限公司)
- 有限公司

# 公司的模式

- 不同公司模式的優點與缺點，請參考課本單元三第12頁

# 概念4: 管理方法

管理方法:

可包括:

- 貨品採購
- 存貨管理
- 貨品定價
- 貨品陳列
- 推廣宣傳
- 資金營運
- 員工管理 ...等等

# 概念4: 管理方法

- 沒有妥善有效的管理方法  
=>也是很容易落得失敗下場

# 概念4: 管理方法

- 詳細商業管理概念及方法下回待續 ...

# 謝謝大家

祝有志創業的學員踏上成功的第一步!